

# 대규모 엔터프라이즈 시스템 개선 경험기

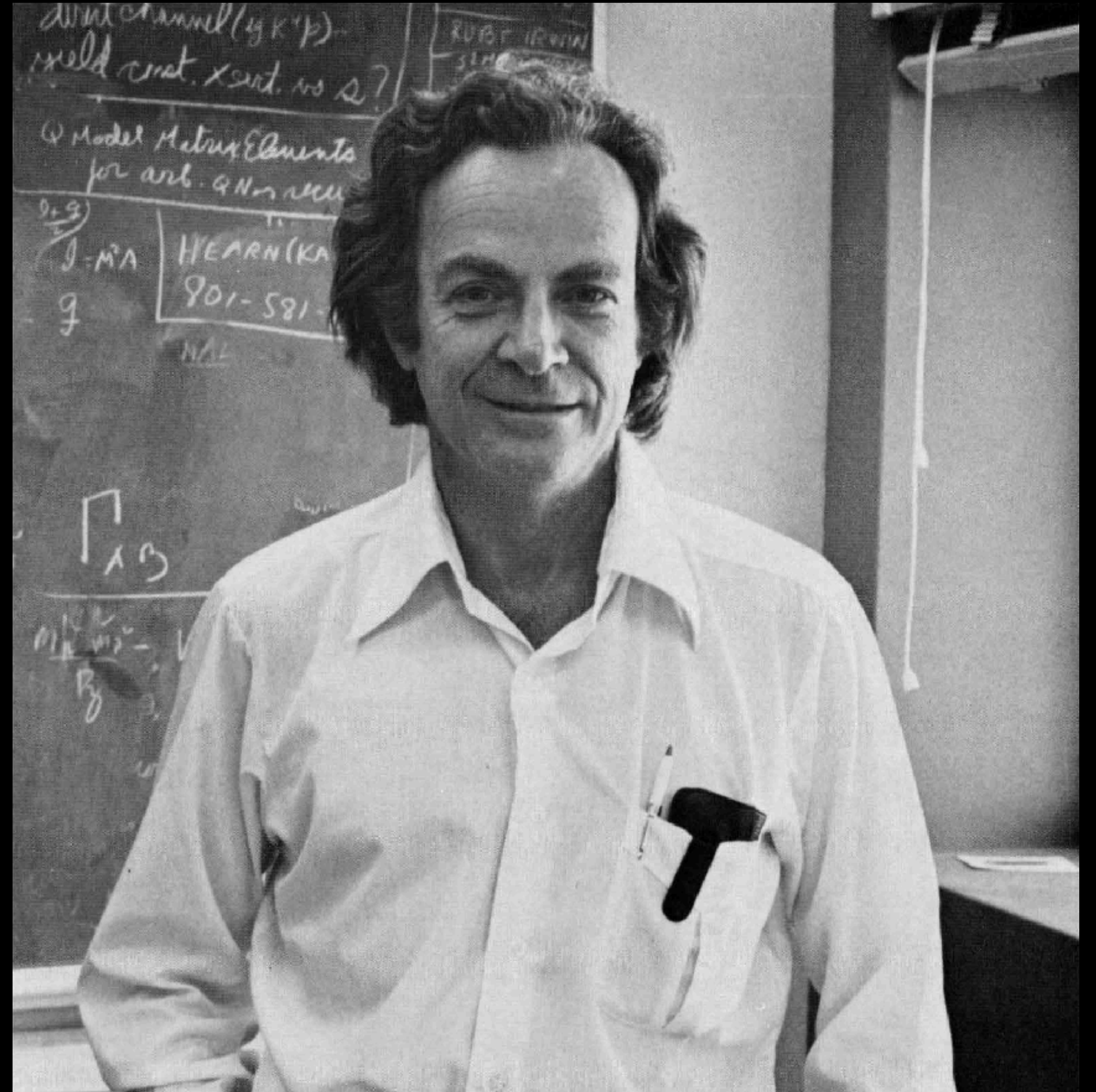
1부 달리는 기차의 바퀴 갈아 끼우기

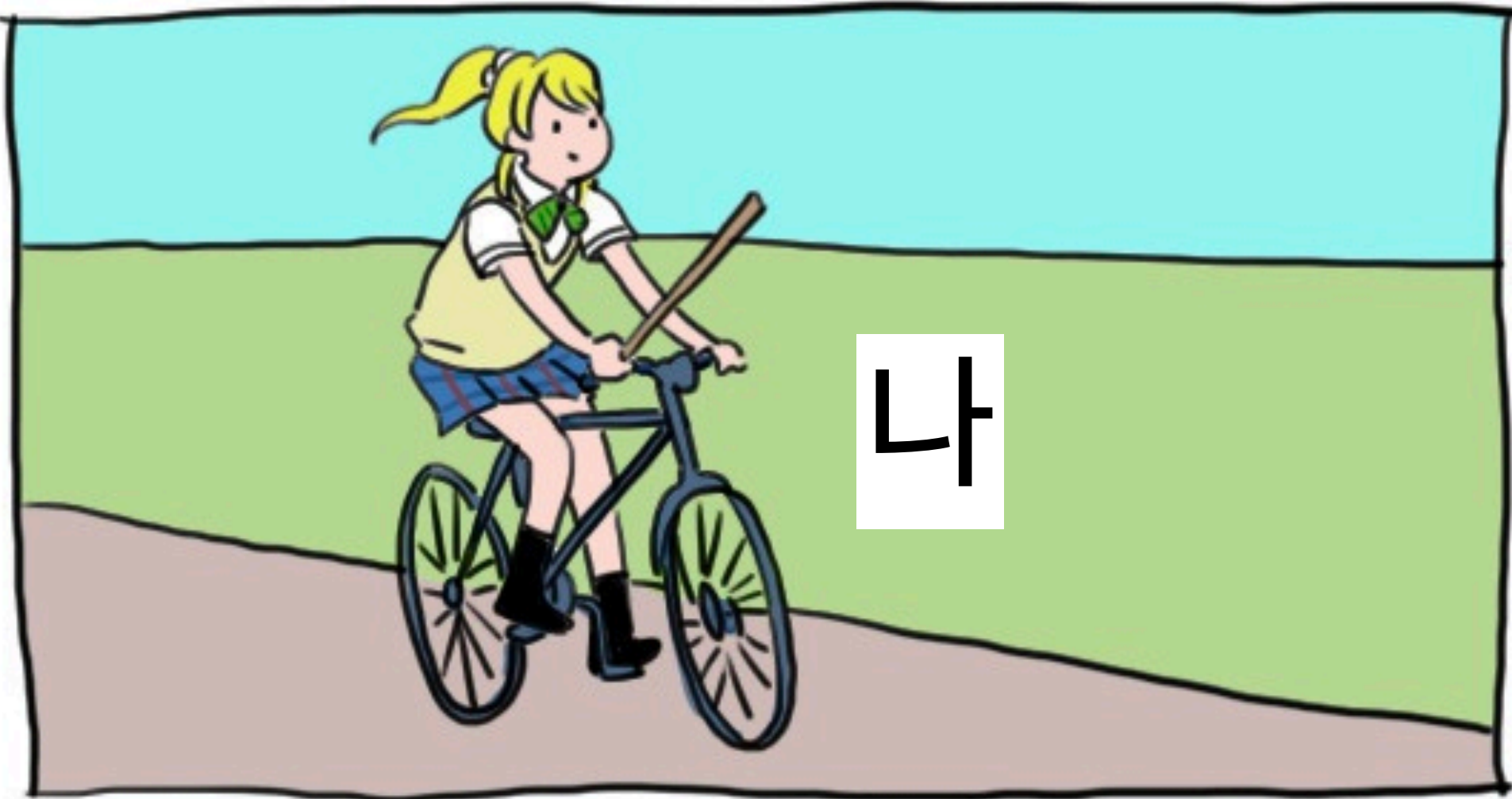
임형태, 2023-04-22

개발자에게 개발이란?

# The Feynman Problem-Solving Algorithm

1. write down the problem
2. think very hard
3. write down the answer.

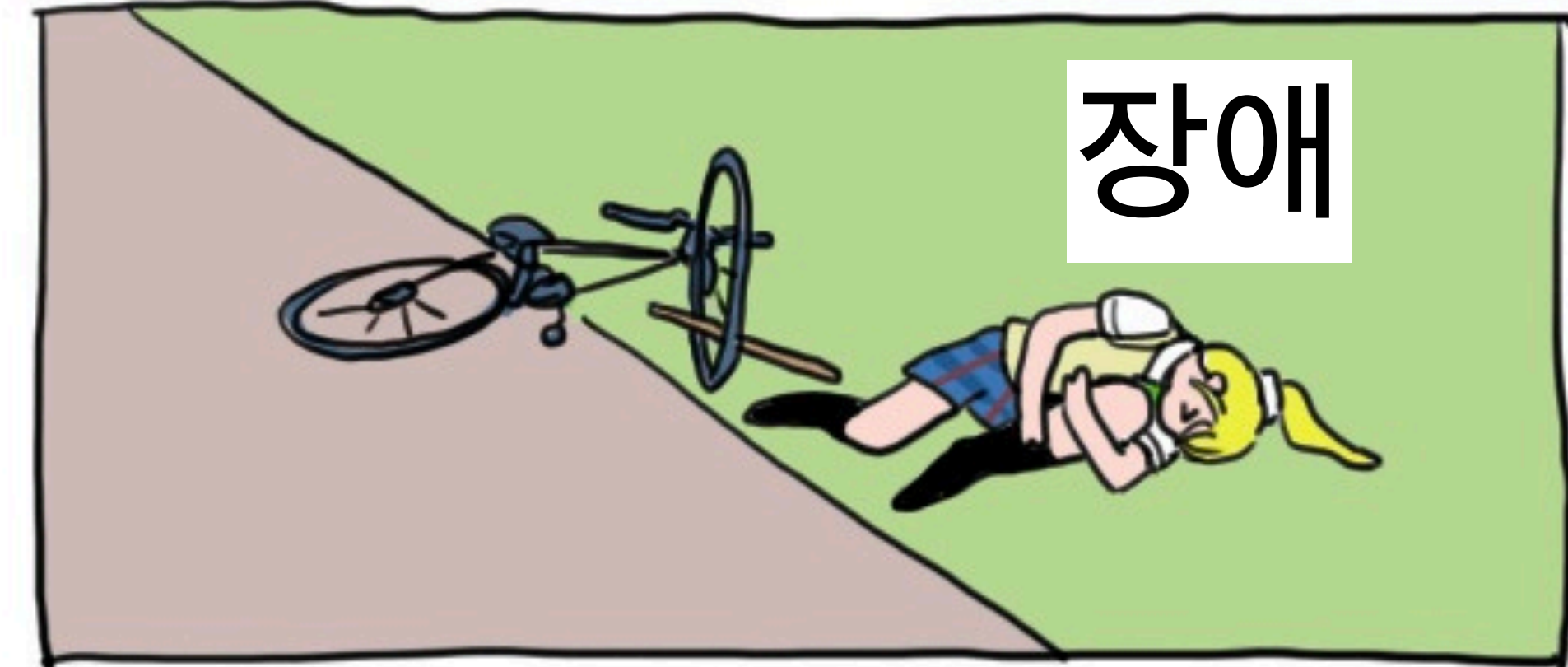




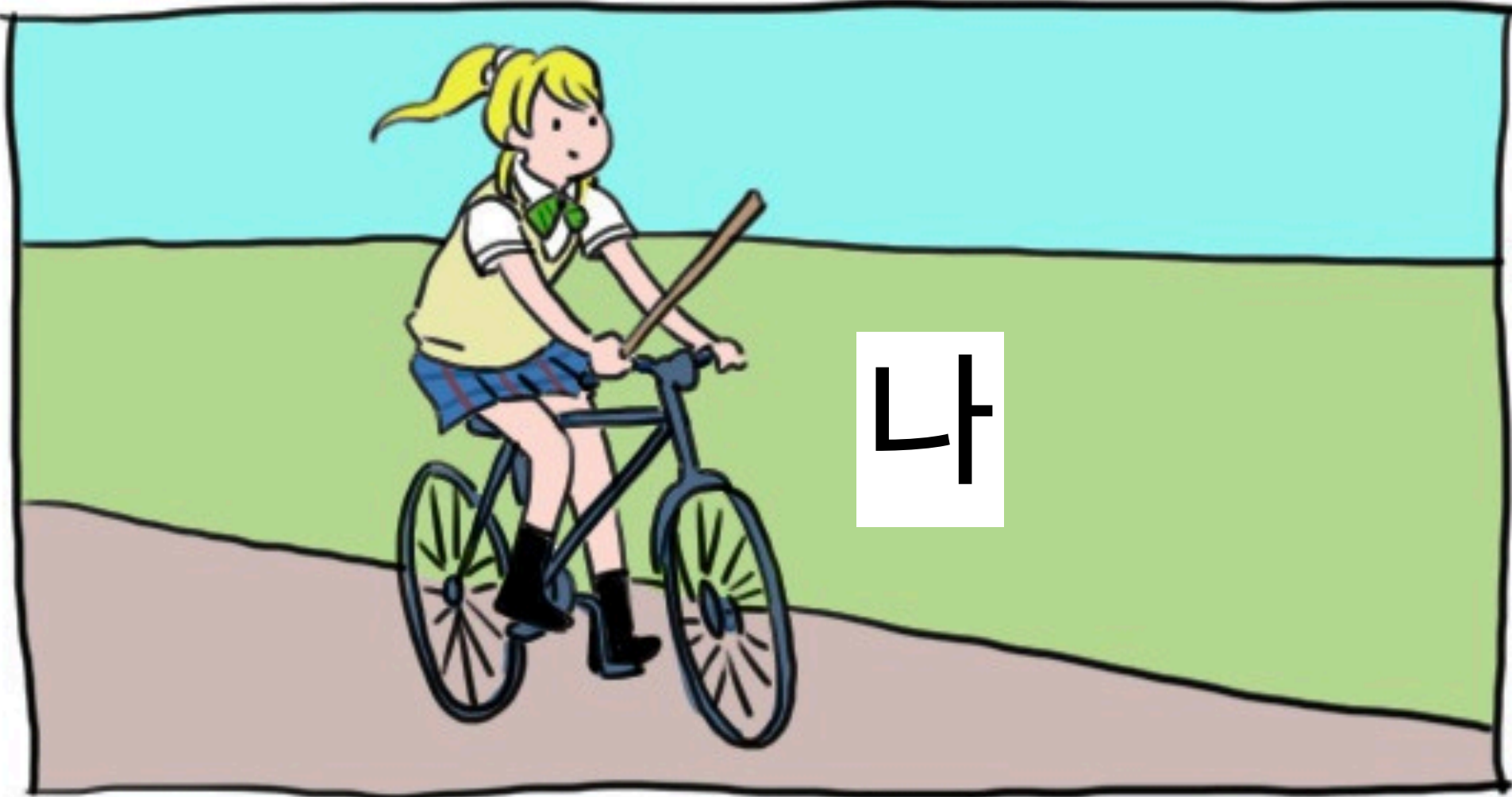
나



기능구현



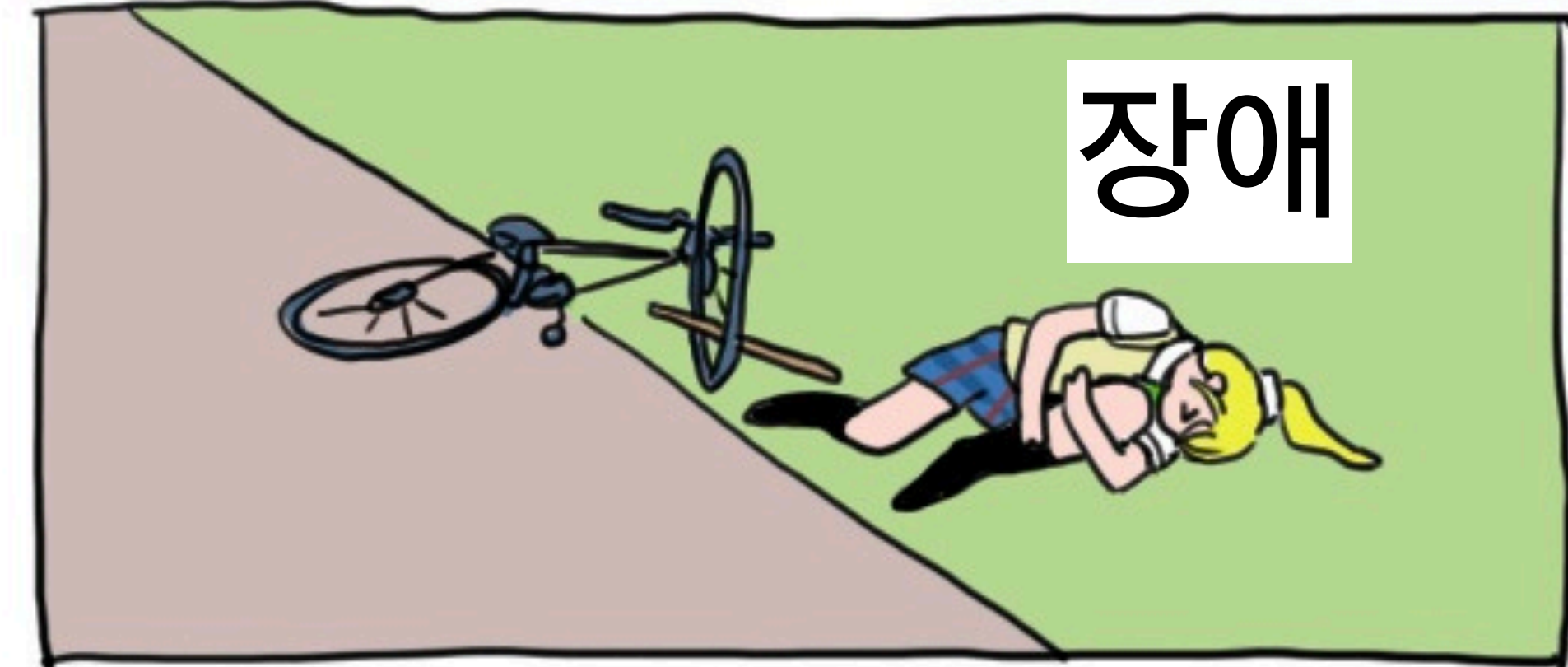
장애



나



리팩토링



장애

아니요



지금 지쳤나요?


# 두려움

매 순간 개발자가 **극복**해야 하는 것

“유지보수성이 목표다.  
여기서 유지보수성이란 **두려움** 없이, **주저함** 없이,  
**저항감** 없이 코드를 변경할 수 있는 **능력**을 말한다.”

조영호, 오브젝트: 코드로 이해하는 객체지향 설계





기획팀  
요구사항

레거시  
시스템

개발자

2019. 09. 01

군장병 우대가맹점

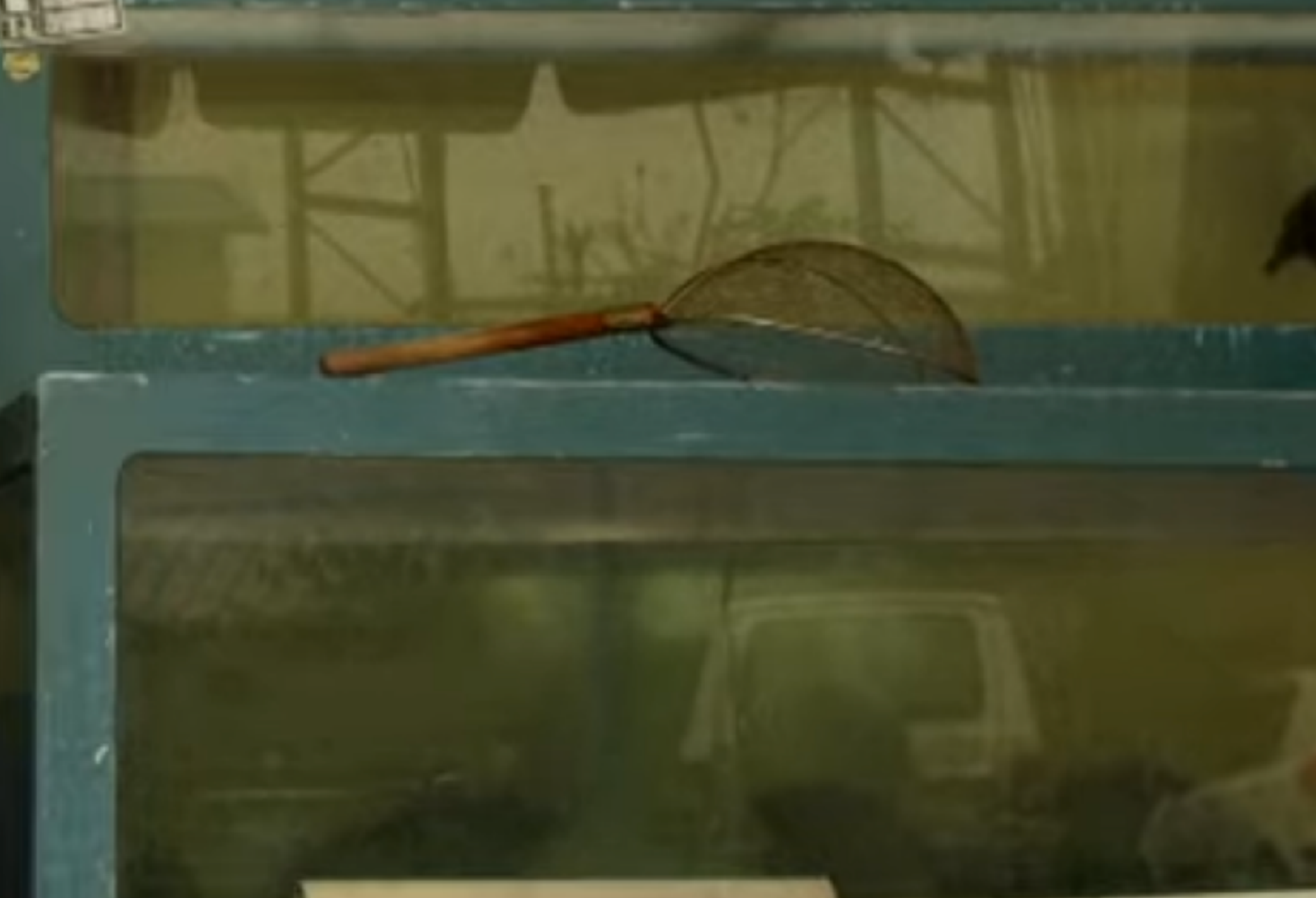
동 (호) 식 당  
치 시 사 퇴 니 다

모 세 도 산 회 물 삼 우 매 풍 코  
등 편 다 어 점 숙 여 운 오 표 구  
회 소 리 어 밤 회 이 직 탕 보



주니어

시니어



레거시 배치

레거시 애플리케이션

EDA

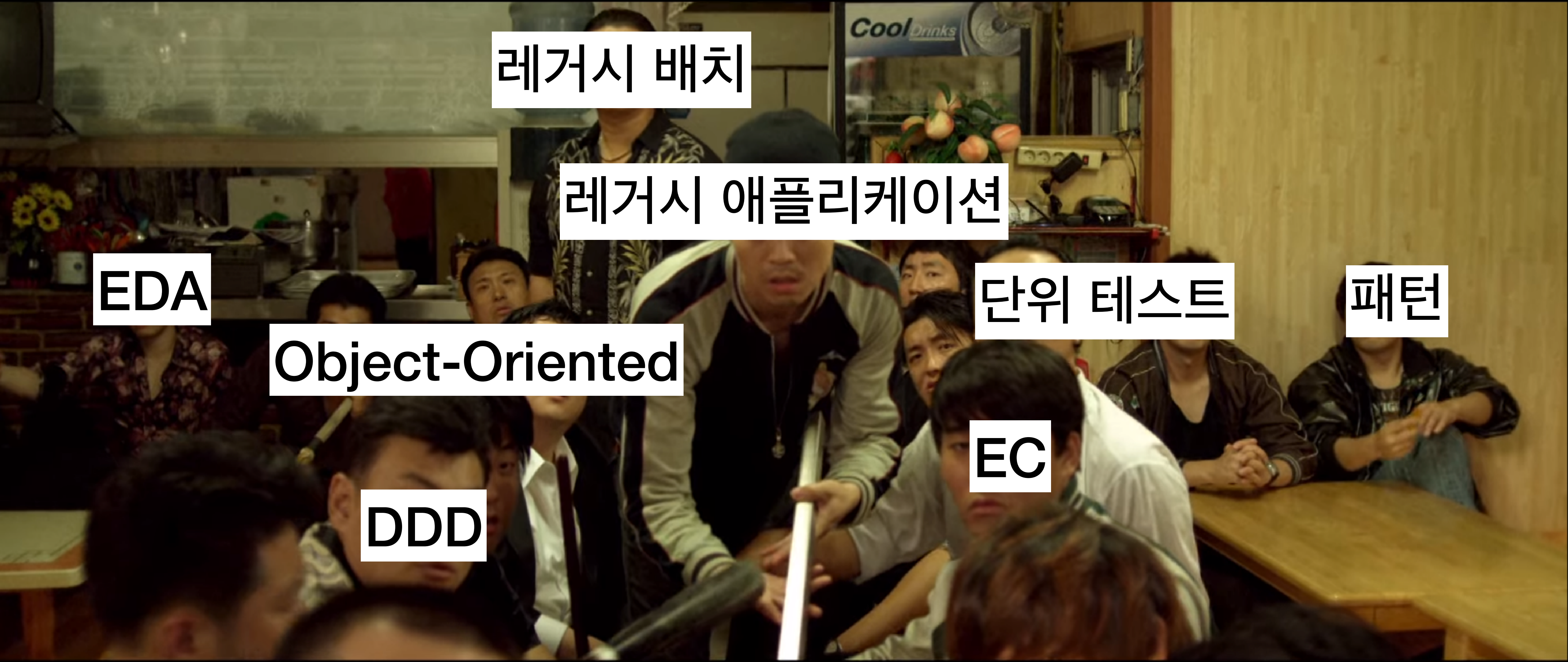
Object-Oriented

단위 테스트

패턴

DDD

EC



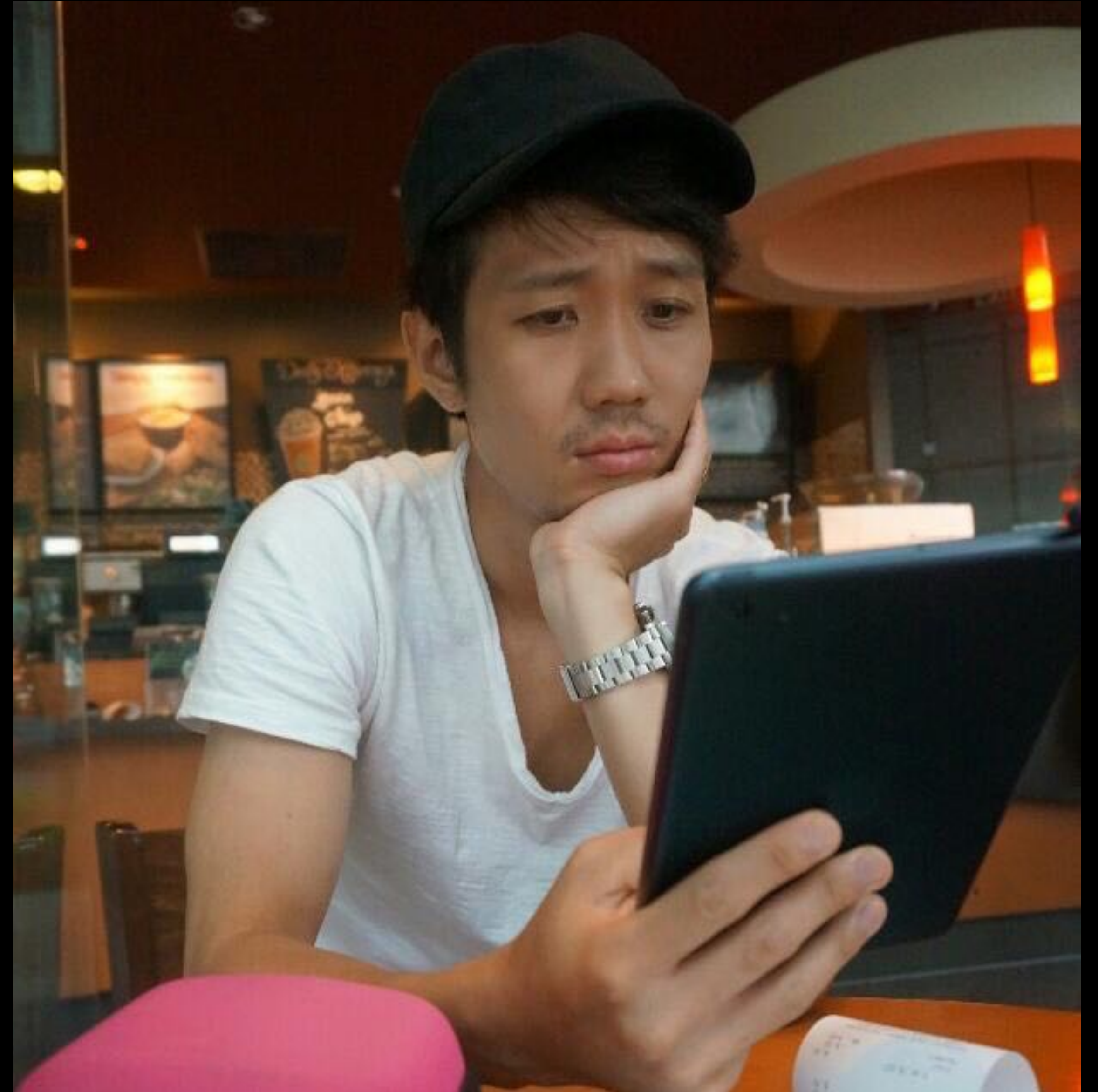
# 용어 설명

구글과 ChatGPT 에게 물어보세요



## 임형태 (PL;CO)

- 네이버 쇼핑카탈로그 개발
- 11번가(SK플래닛)페이먼트 개발
- 이스트소프트 알약서버 개발
  
- KSUG 일꾼단



placebo.coder@gmail.com

# 대규모 엔터프라이즈 시스템 개선 경험기

1부 달리는 기차의 바퀴 갈아 끼우기

- 전통적인 시스템의 결합도
- Refactoring VS Rewriting
- 새로운 코드 : 새 술, 새 부대에
- 새로운 시스템으로의 이동
- 품질과 끈기

전통적인 시스템에서의 높은 **결합도**

# 데이터베이스 공유

서비스와 소프트웨어 진화의 벽

- SW 구현과 관리의 효율
  - 무결성과 공유의 책임을 DB에 위임
- 서비스, SW, 조직이 성장
  - 예측비용이 증가
- 특이점을 넘어선 경우
  - 기술 부채 급증



“소프트웨어 구조는 해당 소프트웨어를 개발한  
조직의 커뮤니케이션 구조를 닮게 된다.”

콘웨이의 법칙(Conway's law)

# 행위 중복

## 코드 중복의 오해

- **소스코드 중복** = 기술 부채
- 소스코드 **1** 개 & API **N** 개  
: 이메일 유효성 검사 1 개 & 이메일 입력 API 5 개
- 소스코드 **공유** ≡ 기술 부채 **회피**

“중복 코드를 추상화하여 끄집어내는 것은 **DRY (Don't Repeat Yourself)** 를 사용하는 좋은 출발점이지만, 그것이 전부는 아닙니다. 여러분이 중복 코드를 피하려고 하는 것은 사실 각 **기능과 요구사항을 한 번만 구현**하려고 노력하는 것입니다.”

브렛 맥래프린, 게리 폴리스, 데이빗 웨스트, 헤드 퍼스트 Object-Oriented Analysis & Design

# 데이터 무결성 관리 비용

## 서비스 성장과 무결성

- 데이터 무결성 = 서비스 품질
- 데이터 무결성을 DB 위임
  - 일정 규모 이하에서는 개발 효율 부과
- 서비스 성장과 행위 중복 증가
  - 데이터 무결성 유지, 관리 비용 증가

# Refactoring VS **Rewriting**

더 이상 유지보수 되지 않는 개발 도구와  
비즈니스 코드와의 결합도가 높음


리팩토링을 위한 **최소한**의 테스트 작성과  
실행 비용, 시간, 범위도 **예측할 수 없음**

애플리케이션 **간의** 결합도를 개선하기 위  
해 **새롭게 추상화** 된 구조와 모델이 필요



**오로지 개발팀만의 노력**  
외부의 이해와 지원없이 **합니다**





And winter is coming.

겨울이 오고 있어요

**FIG APPLICATION**

# Layered Architecture

## Port & Adapter Pattern

## Modular Monolith

FIG 애플리케이션은  
서비스 **요구사항 달성**이 목적  
**+** 우리 개발자들의 요구사항

다음에 꼭 지켜주세요

요구사항 해결을 위한

좋은 설계 품질을 가지고 있어야 함

은드 드세 모든트 사서프 하여야 함

**그것이 알고싶다**



실행 가능한

서비스 과제가 시작될 때



**COMING**



**SOON...**

새로운 시스템으로의 이동

**차세대 프로젝트**

**BIGBANG (Cut-over) 프로젝트**



# 차세대 프로젝트

내 주변에서 빅뱅이 시작되기 어려운 이유

- 요구사항은 **지속적으로 지원**해야 하며 이는 **SW 품질보다 우선**하여 예산과 인력을 사용
- 시스템에서 **일정 규모 이상을 변경**하기 위해서는 **대규모의 인력과 많은 시간**을 소비
- 저수준의 SW 품질로 인한 **고통은** 기획팀, 사업팀이 아닌 **개발팀의 몫**이다.

다른 전략이 필요

# Strangler Pattern

Strangler **Fig** Application





FIG 1.

Tree



FIG 2.

Strangler Branch



FIG 3.

Strangled Tree

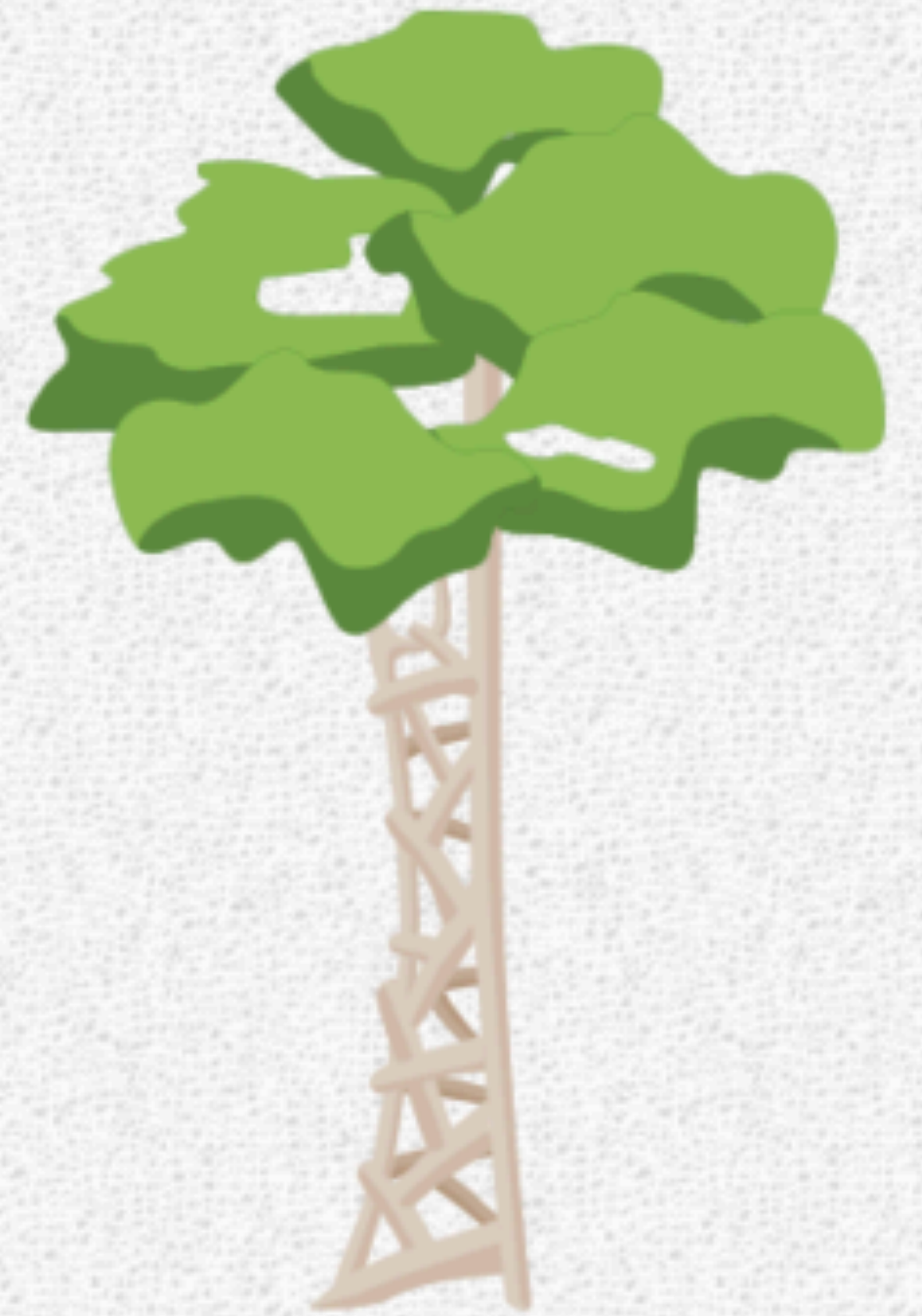


FIG 4.

Strangler Fig



“The most important reason to consider a strangler fig application over a cut-over rewrite is reduced risk.”

Martin Fowler, StranglerFigApplication



이게 교살자 패턴이야



이제 우리 이제 레거시  
탈출 가능한거지??



레거시  
탈출 가능한거지?

**Object Oriented**

**Eventual Consistency**

**Event Driven Architecture**

**Domain Driven Design**

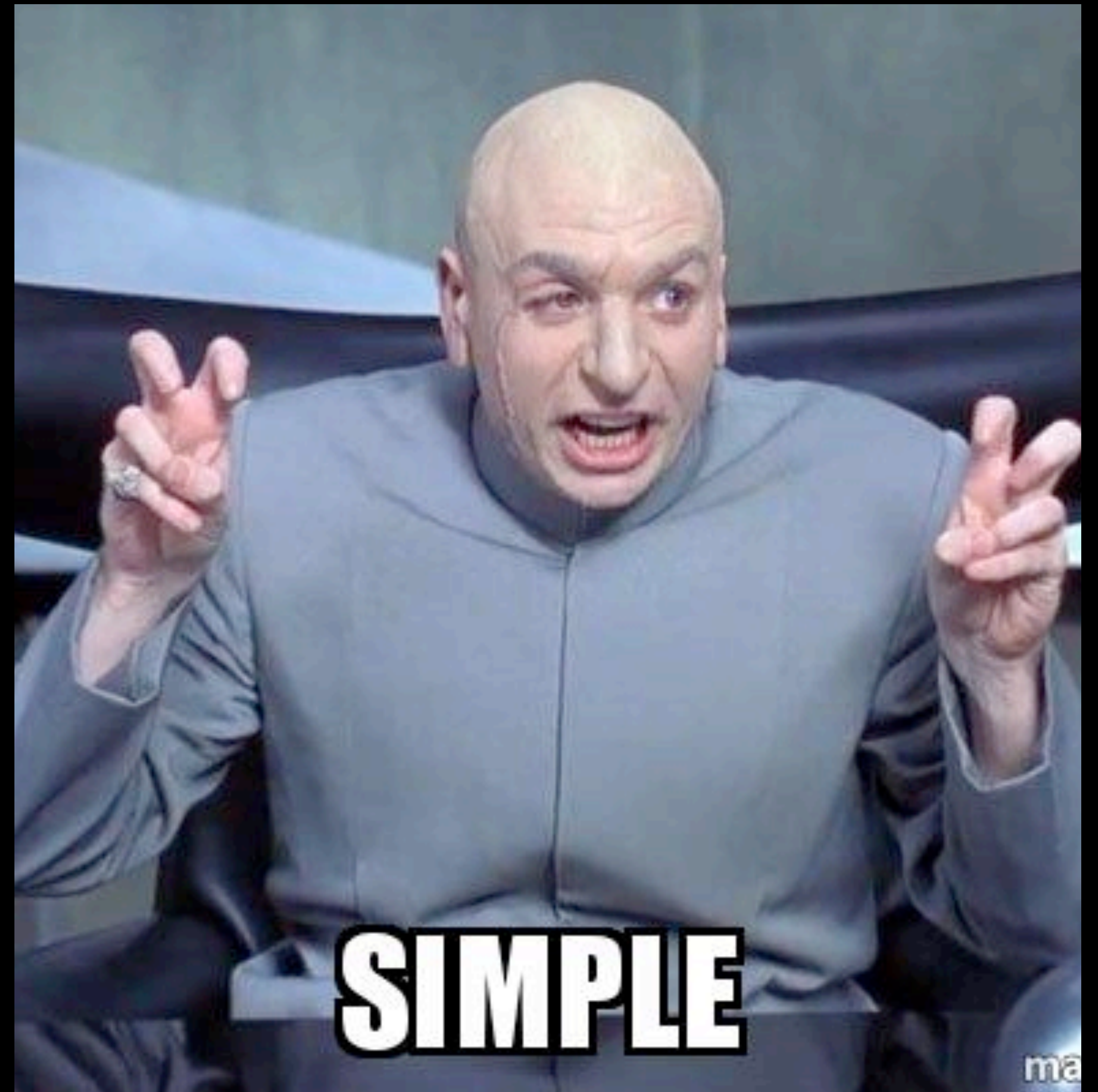
단순함

Keep It Simple Stupid

단순함 ≠ 쉽다

# 개념의 부재와 단순함

Object-Oriented  
& Domain Driven Design



# 개념의 부재

## 일관성의 필요

- OO 와 DDD 는 소프트웨어 설계에 **일관성과 맥락**을 부여
- **일관성과 맥락**은 **추상화** 기본 재료
- 추상화로부터 얻은 **모델**은 주요 관심사
- 모델은 소프트웨어에 **단순함**을 부여

# 개념의 부재

일관성의 필요

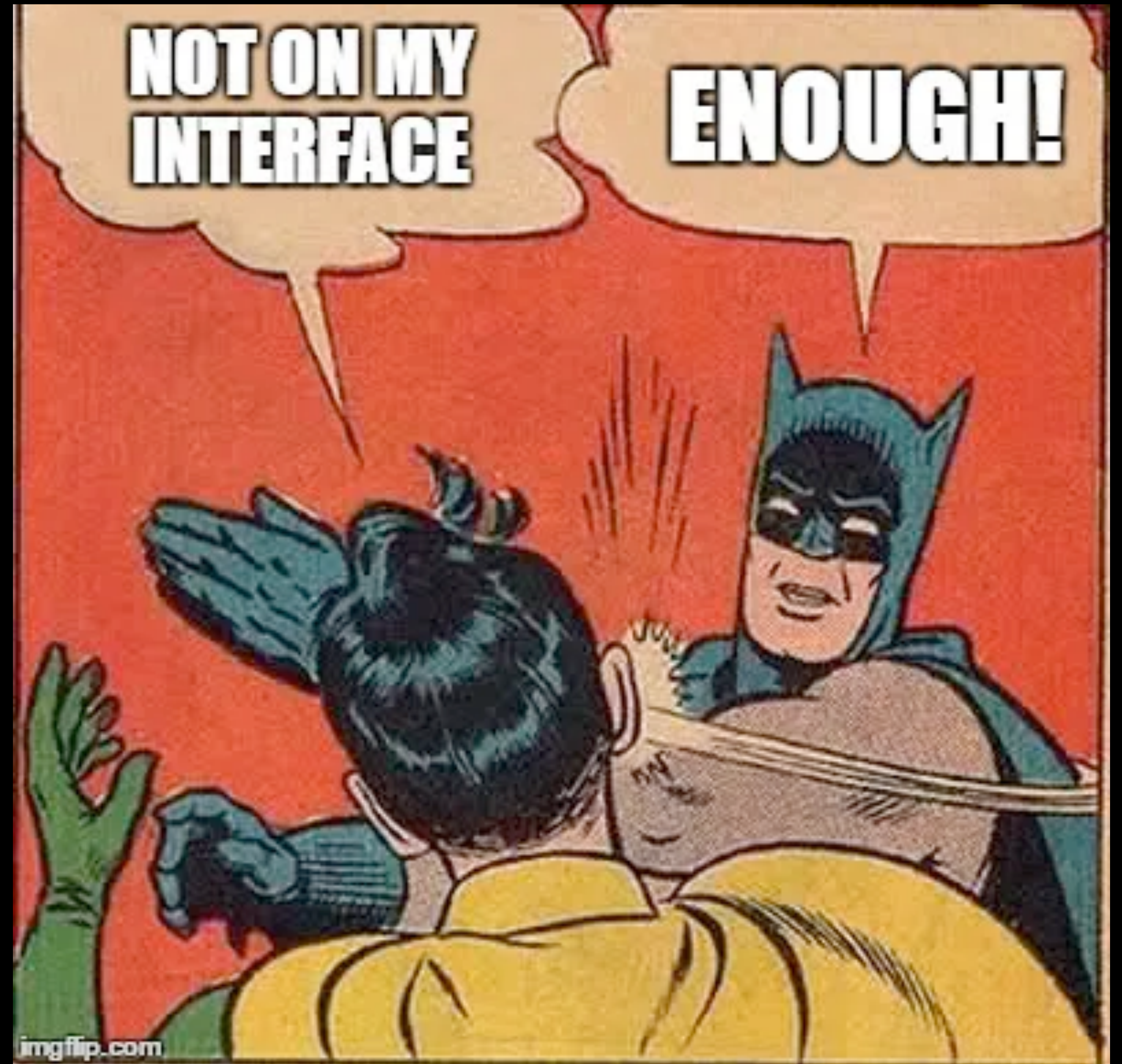
체계적이고 논리적인 과정에서  
하나씩 발견해나가야 함

- 모델은 소프트웨어에 단순함을 부여



# 인터페이스와 이벤트

## Event Driven Architecture & Event Consistency



인터페이스란?

“일반적으로 인터페이스란 어떤 **두 사물**이 마주치는  
경계 지점에서 **서로 상호작용**할 수 있게 이어주는 방  
법이나 장치를 의미한다.”

조영호, 객체지향의 사실과 오해: 역할, 책임, 협력 관점에서 본 객체지향

이벤트란?

**“An **event** can be defined as **a significant change in state**”**

Wikipedia, Event-driven architecture, K. Mani Chandy Event-driven Applications, California Institute of Technology, 2006

**이 뭘 소리아야?**



인터페이스로 메시지를 교환

≠

이벤트로 메시지를 전파

인터페이스

응답자

요청자







“subscribers express interest in one or more classes and only receive messages that are of interest, **without knowledge of which publishers**, if any, there are.”

Wikipedia, Publish–subscribe pattern

# 무결성과 Eventual Consistency

적절한 데이터 무결성 관리

- **모델, 개체(Entity) 단위**의 이벤트로 데이터 무결성 유지
- **일관된 단위**로 데이터 무결성 관리
  - 무결성 구현, 관리 **절차에 단순함**
- 무결성 단위 내에서의 **느슨한** 결합도
  - **빈약해진** 데이터 무결성
- 구현, 관리의 **단순함**과 무결성 **강도** 간의 **트레이드 오프**

# 무결성과 Eventual Consistency

적절한 데이터 무결성 관리

- 모델, 개체(Entity) 단위의 이벤트로 데이터 무결성 유지
- 일관된 단위로 데이터 무결성 관리

다양하고 풍부한 이벤트로 극복

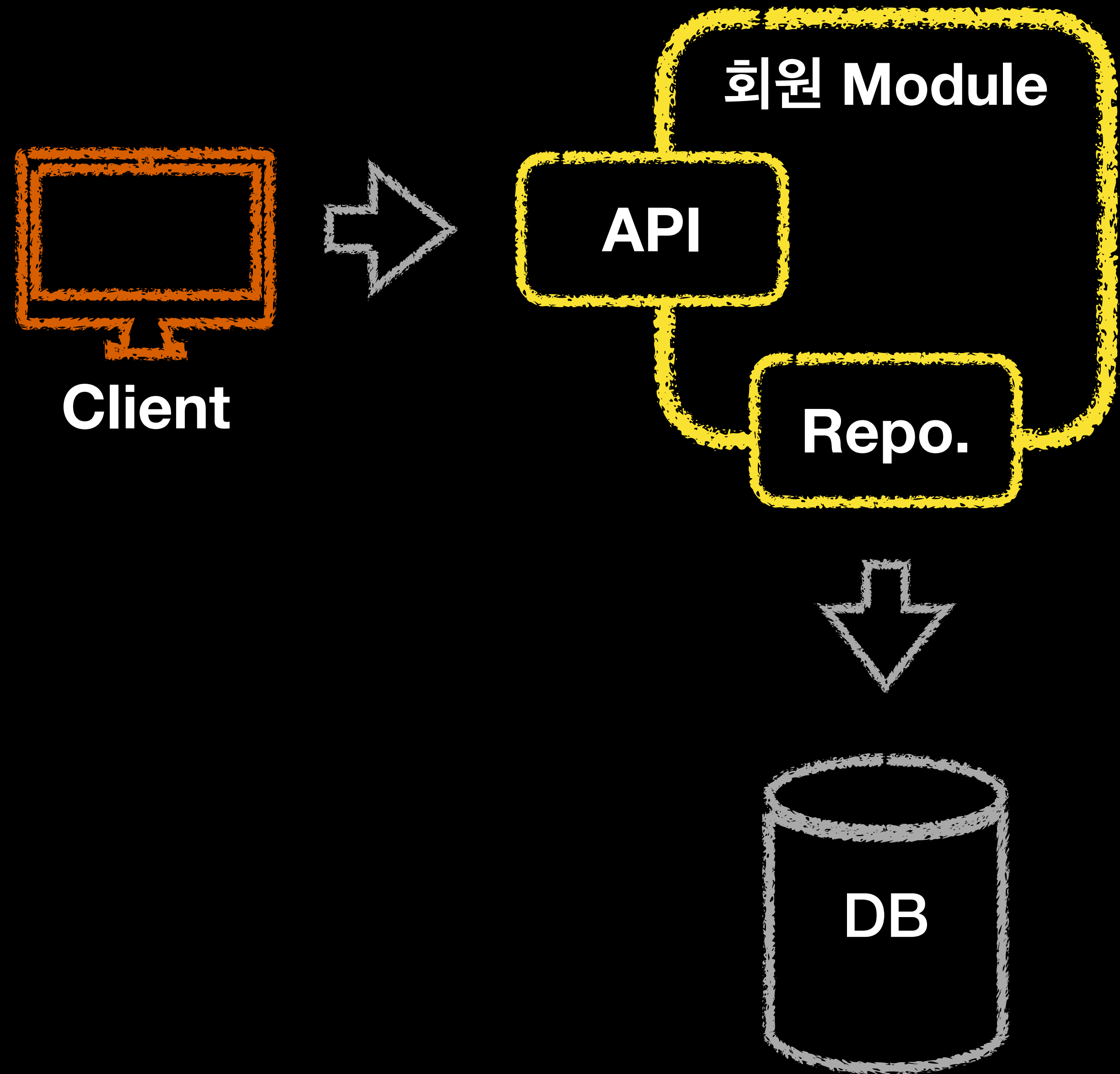
→ 빈약해진 데이터 무결성

- 구현, 관리의 단순함과 무결성 강도 간의 트레이드 오프

**진짜** 새로운 시스템으로의 이동

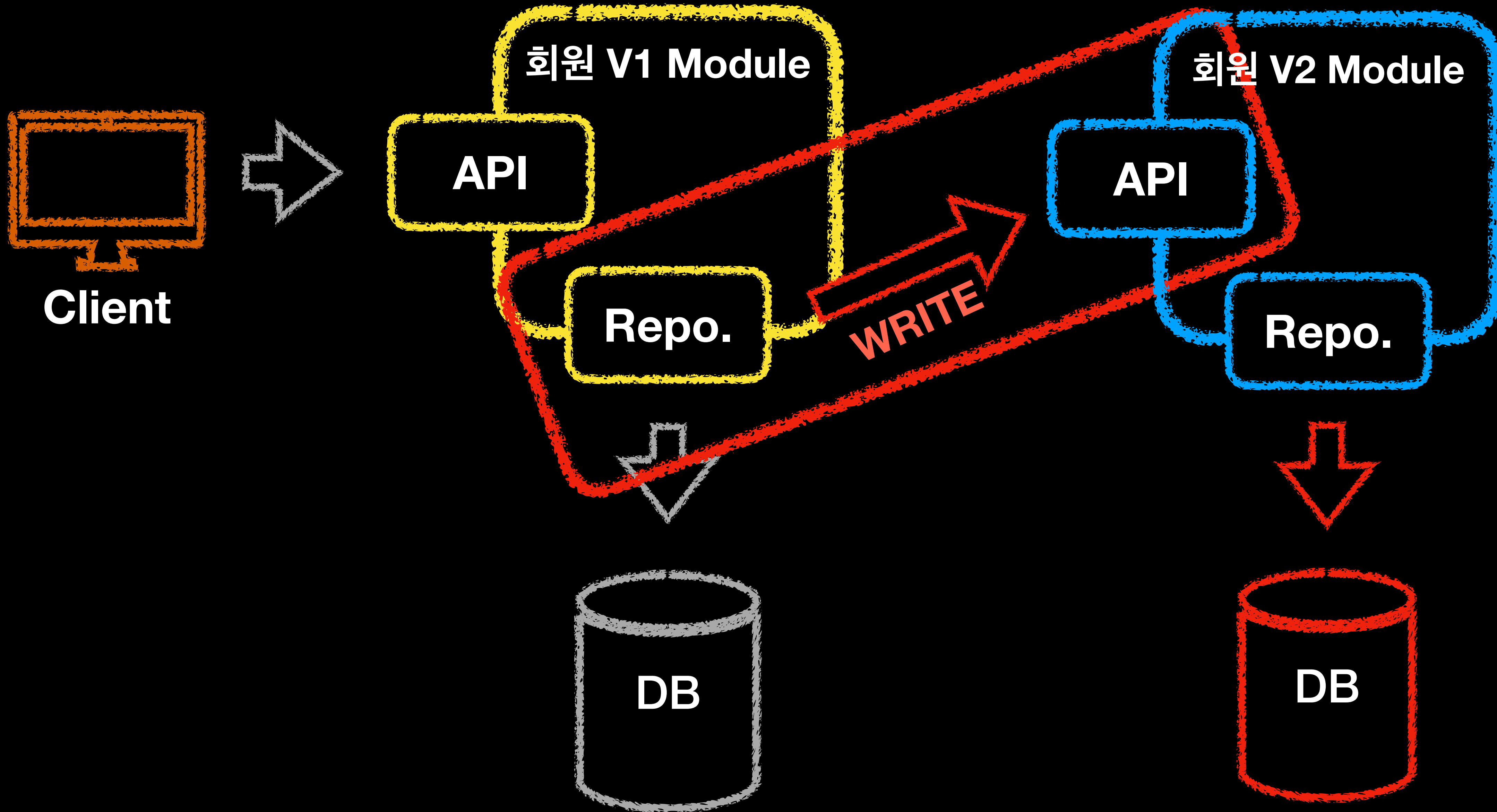
# 1. 레거시 시스템에서의 **두번 쓰기**

# 레거시 애플리케이션



# 레거시 애플리케이션

# FIG 애플리케이션





왜 **Repository** 에서  
두번 쓰기를 수행해야 할까요?

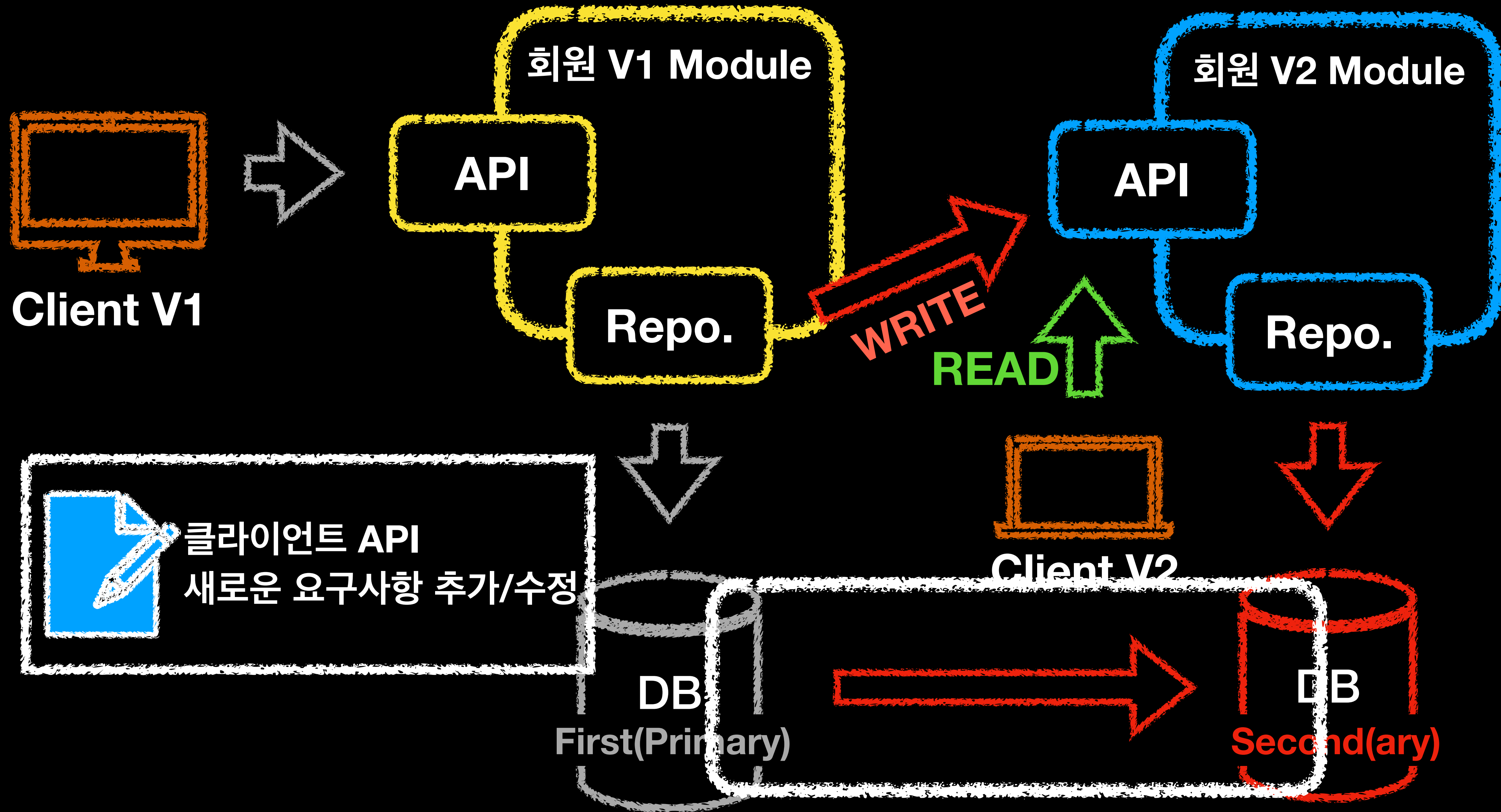
왜 **API** 에서 두번 쓰기 요청을 받을까요?

|         | <b>레거시</b> 애플리케이션 | <b>FIG</b> 애플리케이션 |
|---------|-------------------|-------------------|
| 참여자     | <b>Repository</b> | <b>API</b>        |
| 책임      | 객체의 영속화와 인스턴스화    | 외부로부터 요청과 응답      |
| FIG APP | 또 다른 <b>저장소</b>   | N/A               |
| 레거시 APP | N/A               | 또 다른 <b>클라이언트</b> |

## 2. 데이터 마이그레이션

# 레거시 애플리케이션

# FIG 애플리케이션



마이그레이션은 반복될 수 있음을 고려

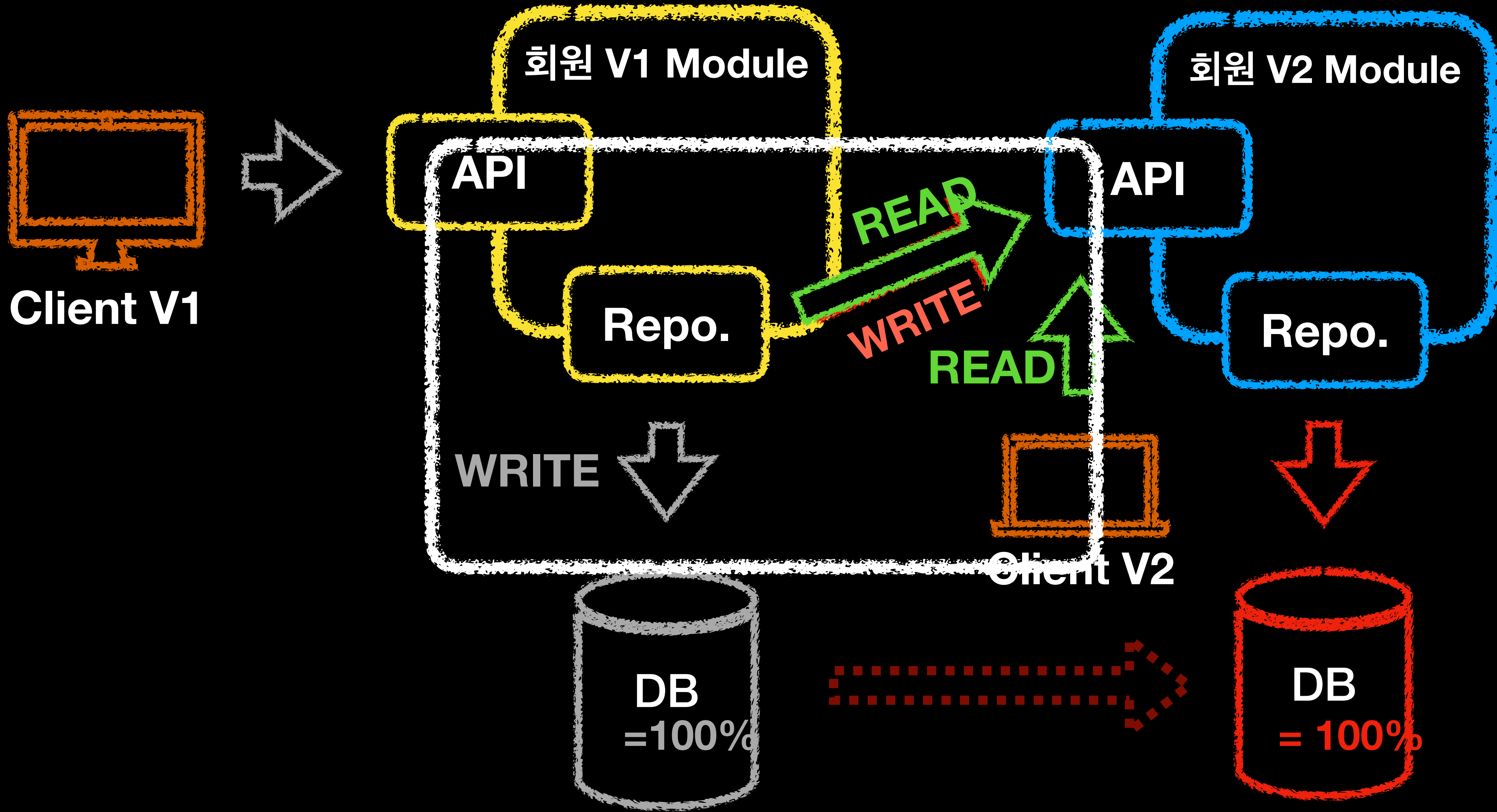
추상화 모델의 **성장**은 곧 데이터 구성 **변경**

### 3. 레거시 시스템의 DB 읽기만 전환




# 레거시 애플리케이션

# FIG 애플리케이션



레거시 애플리케이션에서  
DB 테이블 **쓰기**는 왜 **남겨** 둘까요?

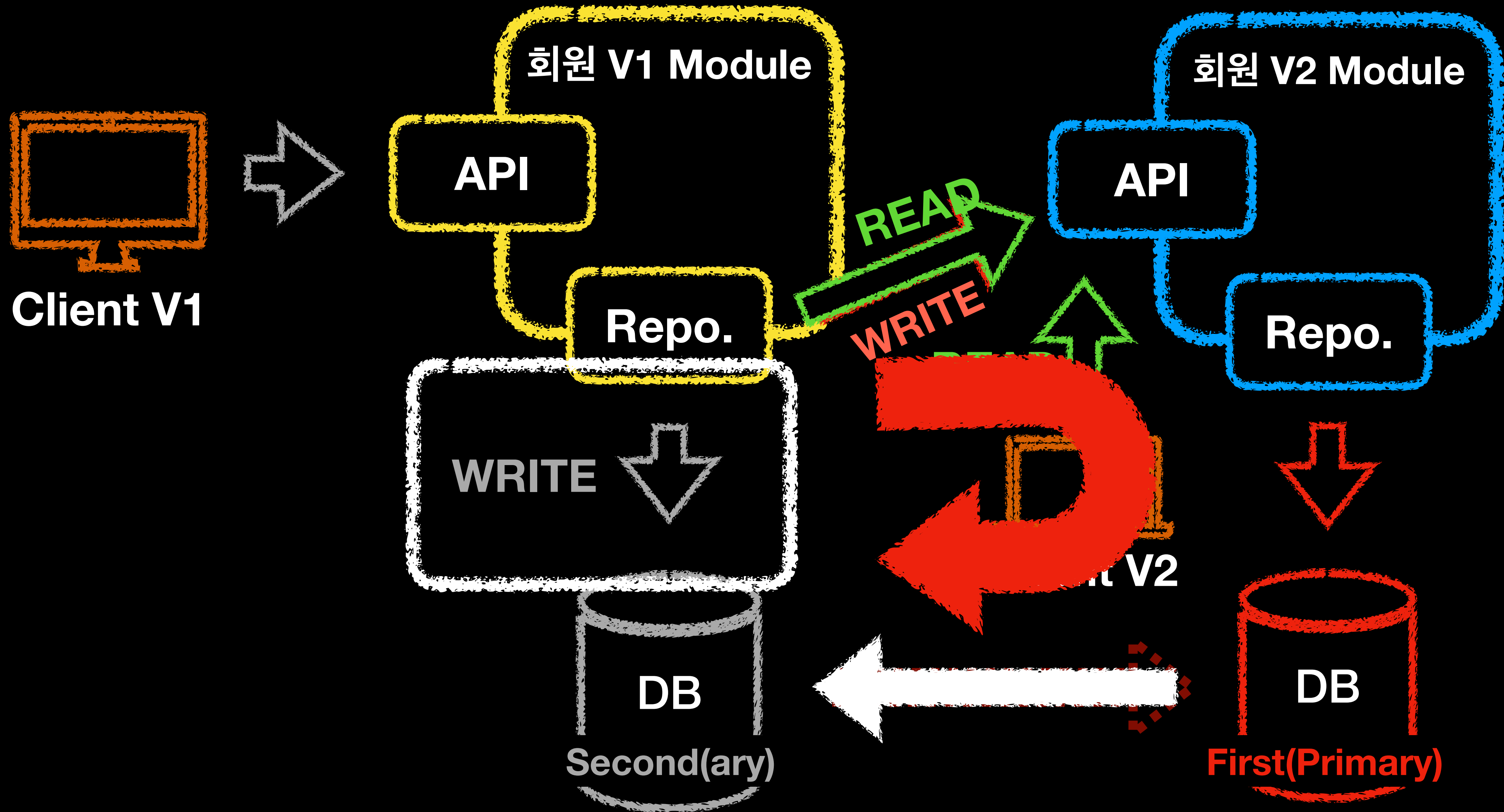


- 아직 한발 남았다

## 4. 발행-구독 패턴으로 레거시 DB 쓰기

# 레거시 애플리케이션

# FIG 애플리케이션



레거시 애플리케이션

FIG 애플리케이션



Second(ary)

First(Primary)

왜 안될까요?

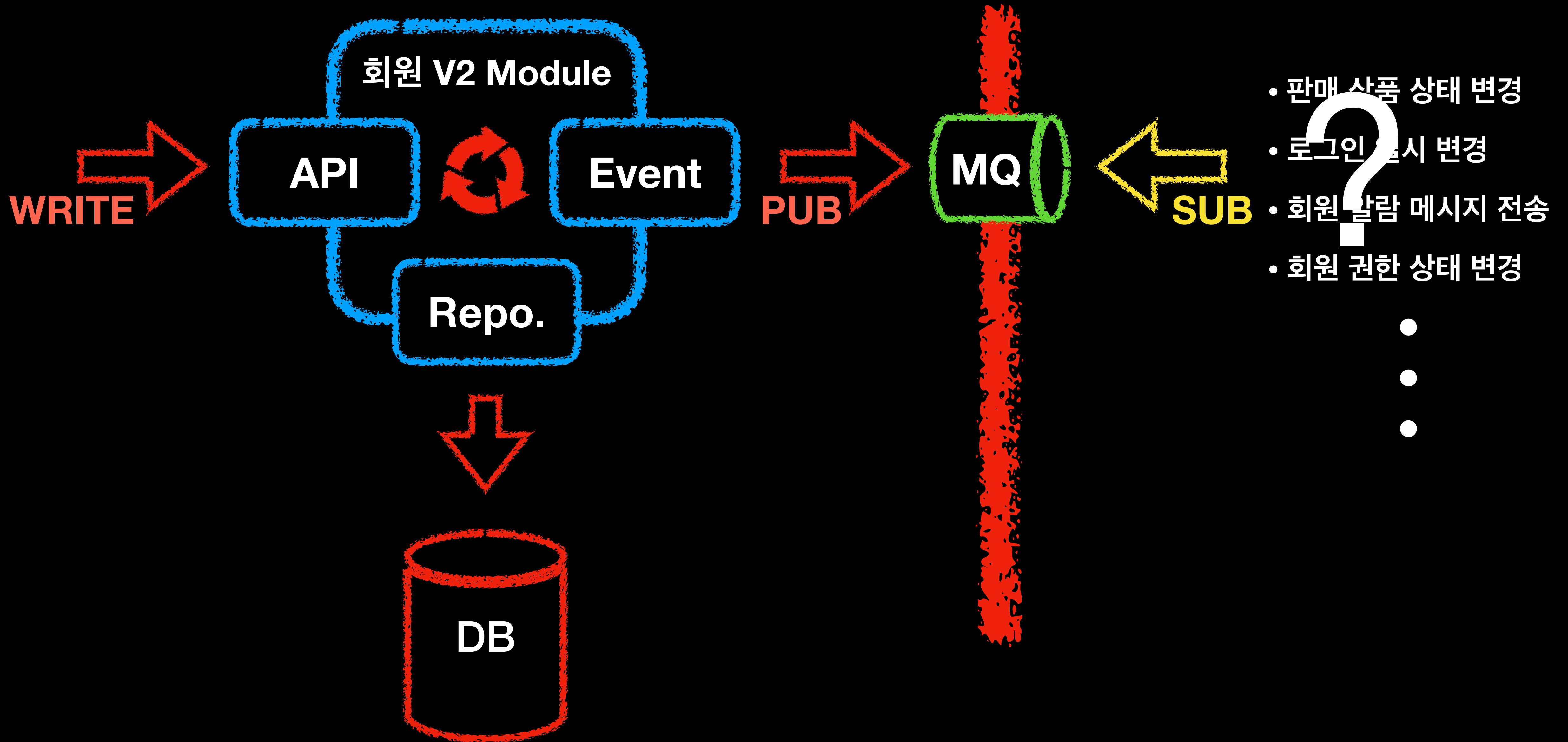
# 관리 **비용**의 증가

- FIG 와 레거시 간 **상호 참조**  
→ 시스템의 **복잡도** 증가
- FIG 에 레거시 **'만'**을 위한 기능  
→ **일반화** 되지 않은 기능 추가 = 테이블마다 개별 구현
- 서비스 요구사항과 **관련없는** 구현 코드 증가  
→ 요구사항 **변경** 시 **예측 비용** 증가



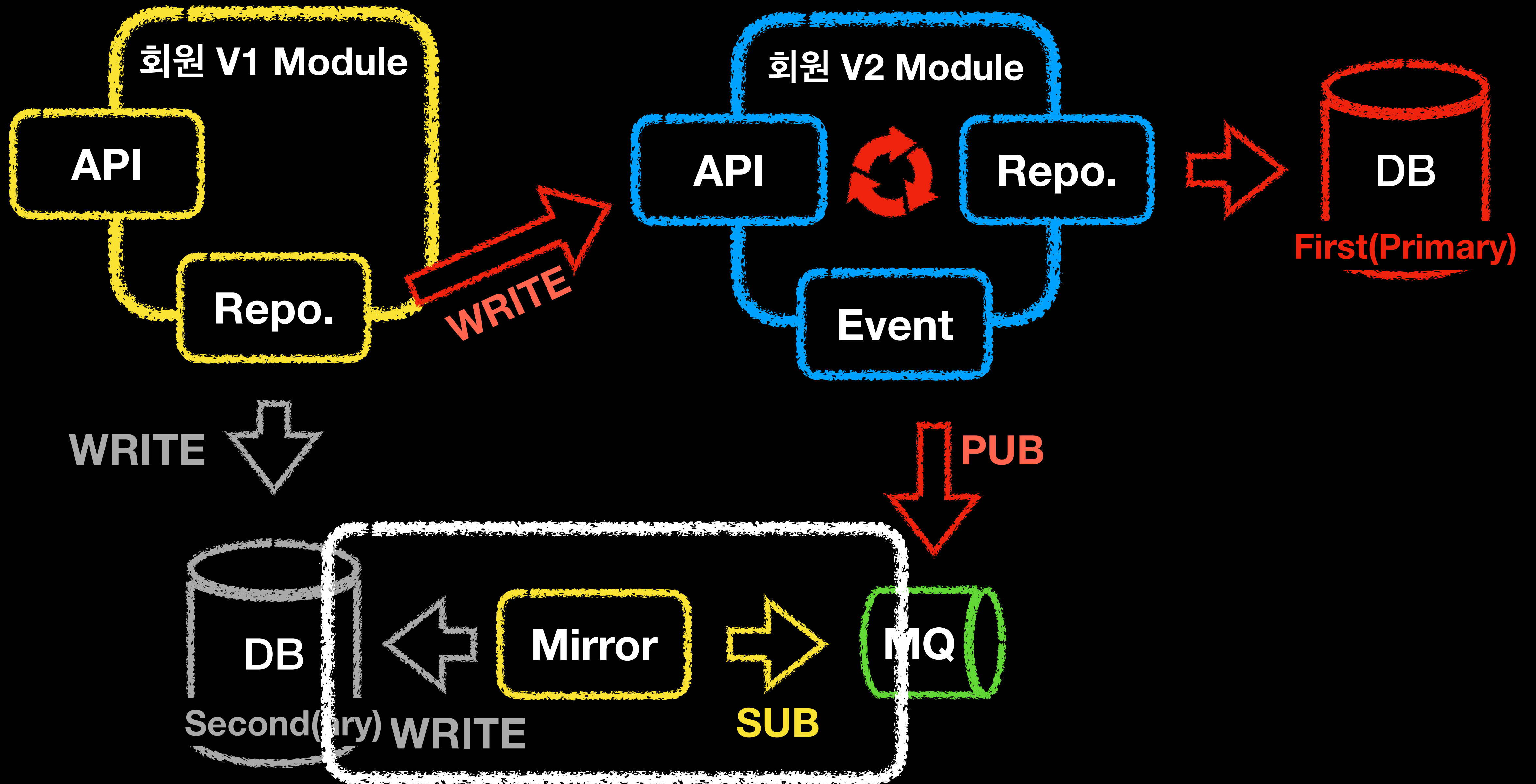
**Publish**–**sub**scribe pattern

# FIG 어플리케이션



# 레거시 애플리케이션

# FIG 애플리케이션



# 역할과 의존성

레거시 시스템 DB 의 **강인한** 생명력

- FIG의 **책임**은 **요구사항**을 해결
  - 레거시 DB 데이터 동기화는 **FIG와는 별개**
- MIRROR 의 **책임** = 레거시 시스템 **데이터 무결성**
  - 레거시 애플리케이션 **소멸 후**에도 레거시 시스템 유지
- FIG 와 MIRROR, FIG와 레거시 시스템 간의 **의존성이 없음**
  - 요구사항 구현 시 레거시 시스템 수정 **비용 낮춤**

# 역할과 의존성

레거시 시스템 DB의 **강인한** 생명력

- FIG이 **채인**의 **요구사항**을 해결

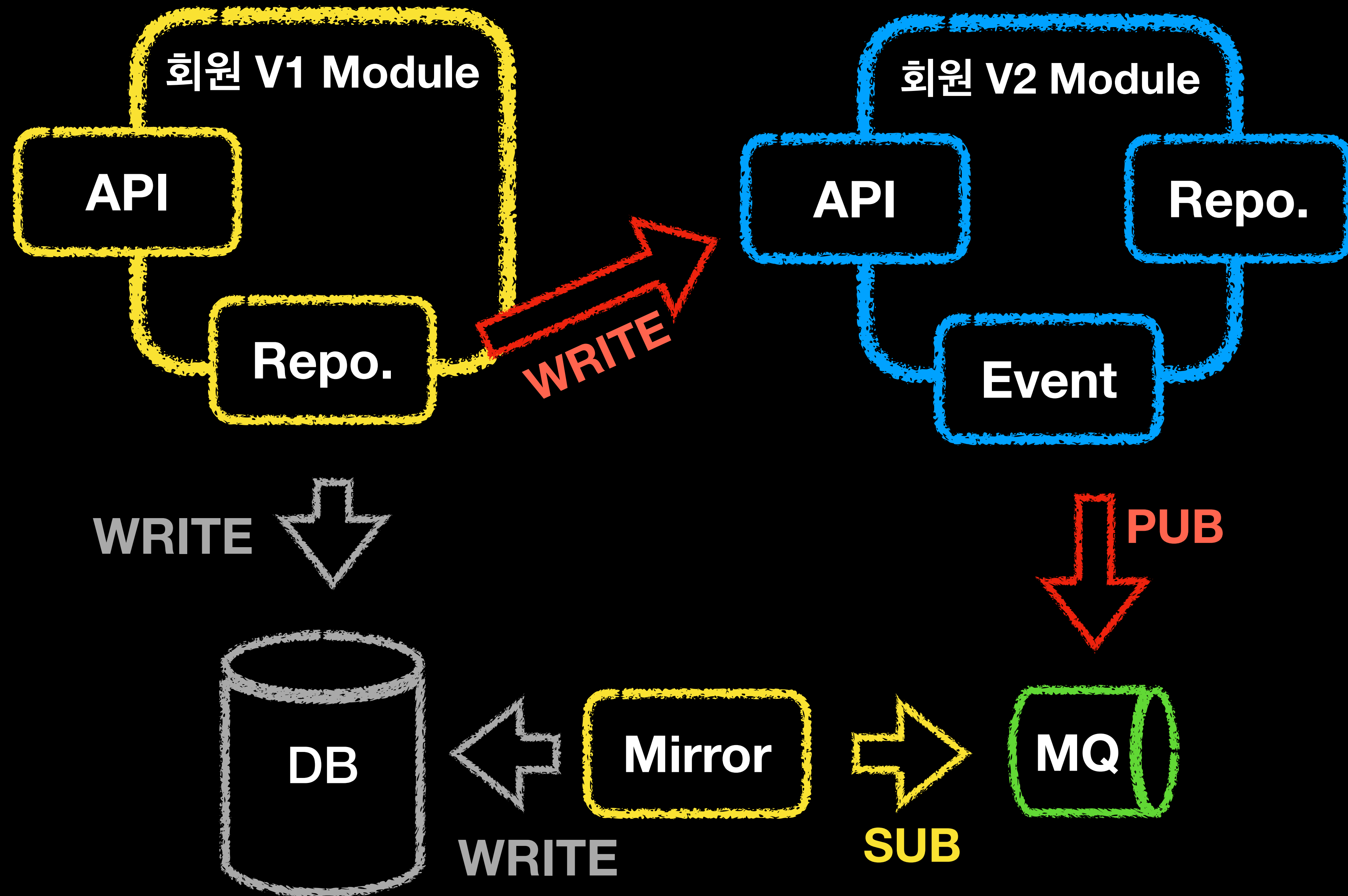
신규 시스템과 레거시 시스템 간에  
높은 응집도, 낮은 결합도로 **인지과부화** 해소

- FIG와 MIRROR, FIG와 레거시 시스템 간의 **의존성이 없음**  
→ 요구사항 구현 시 레거시 시스템 수정 **비용 낮춤**

# 5. 레거시 시스템의 DB 쓰기 제거

# 레거시 애플리케이션

# FIG 애플리케이션



WIRTE 제거를 왜 **마지막**에 하나요??



# 점진적인 개선

## 위험 줄이기

- Real-Time 과 **Near** Real Time 은 다름
- **안정적인** MIRROR 를 구성하기까지 시간이 필요  
→ **불확실성 해소**
- 데이터 유실 = **장애**

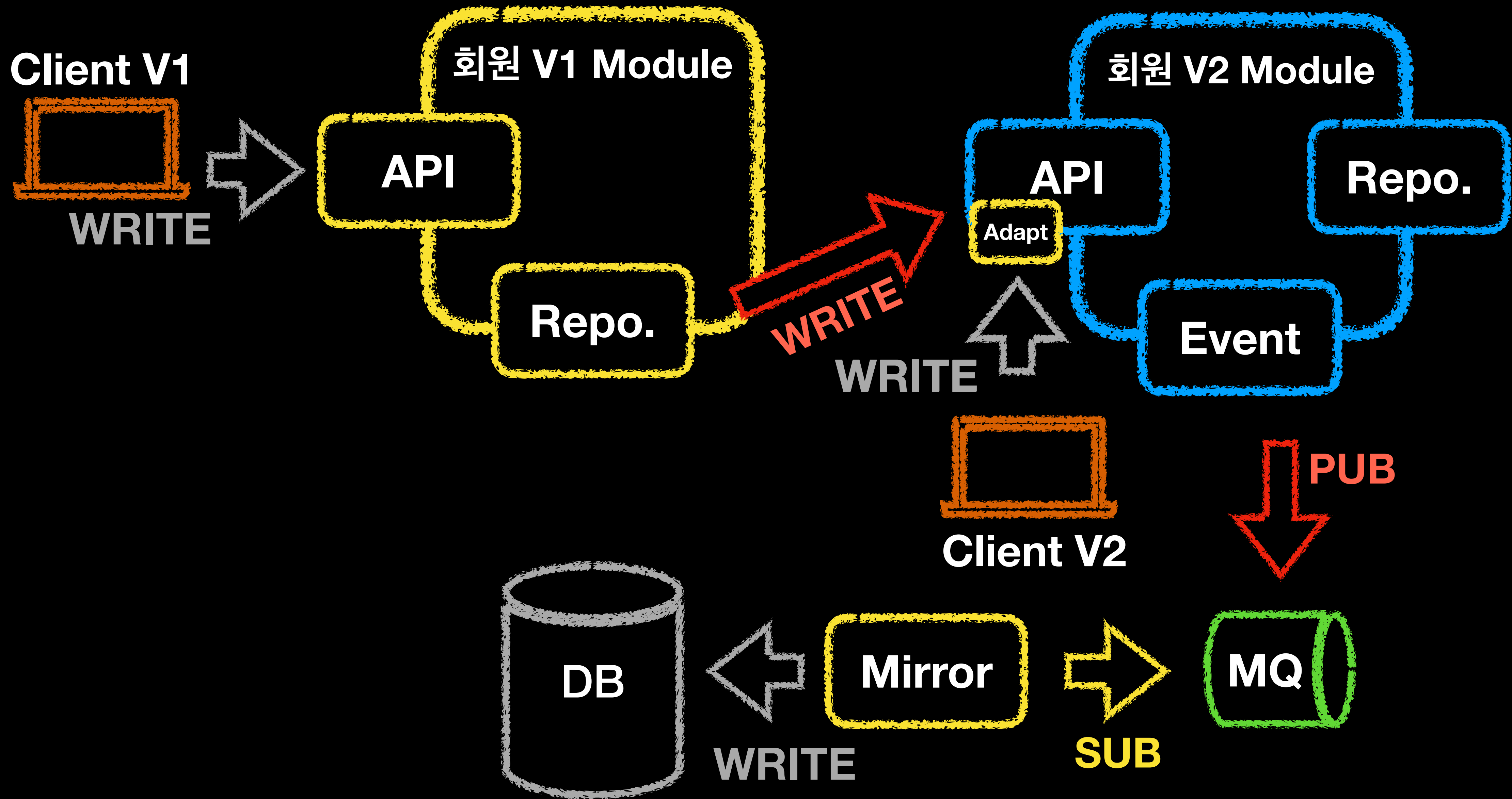
# 6. 레거시 시스템에서의 추가 요구사항 구현 전략 (별책부록)

“일정 때문에 기존 클라이언트 전환을 못하겠는데,  
기존 API에 기획 요건들 추가해주시겠어요?”

A 본부 B팀 개발자 C 군

# 레거시 애플리케이션

# FIG 애플리케이션



# 레거시 애플리케이션

# FIG 애플리케이션

Client V1



API

회원 V1 Module

API

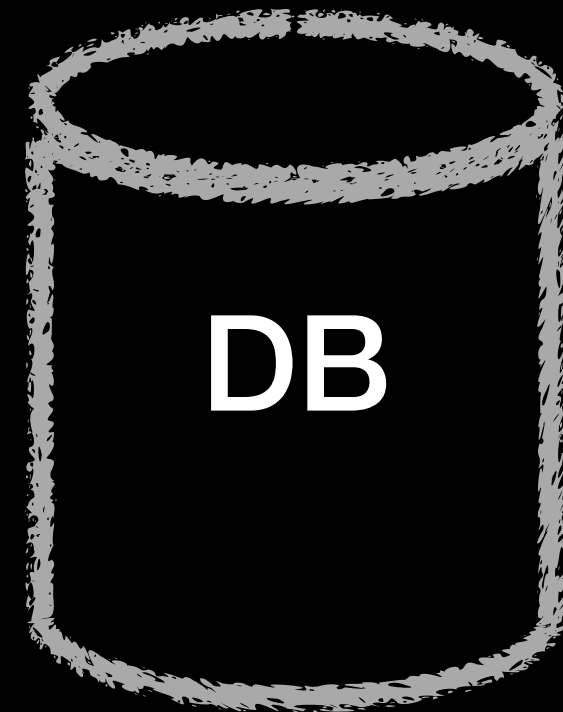
회원 V2 Module

Repo.

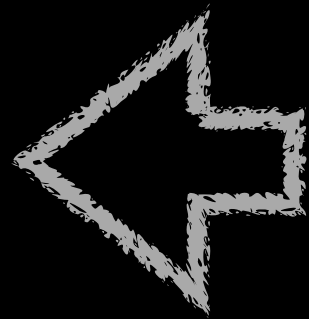
요구사항 해결은 FIG 에서!!



Client V2



DB



WRITE

Mirror



SUB



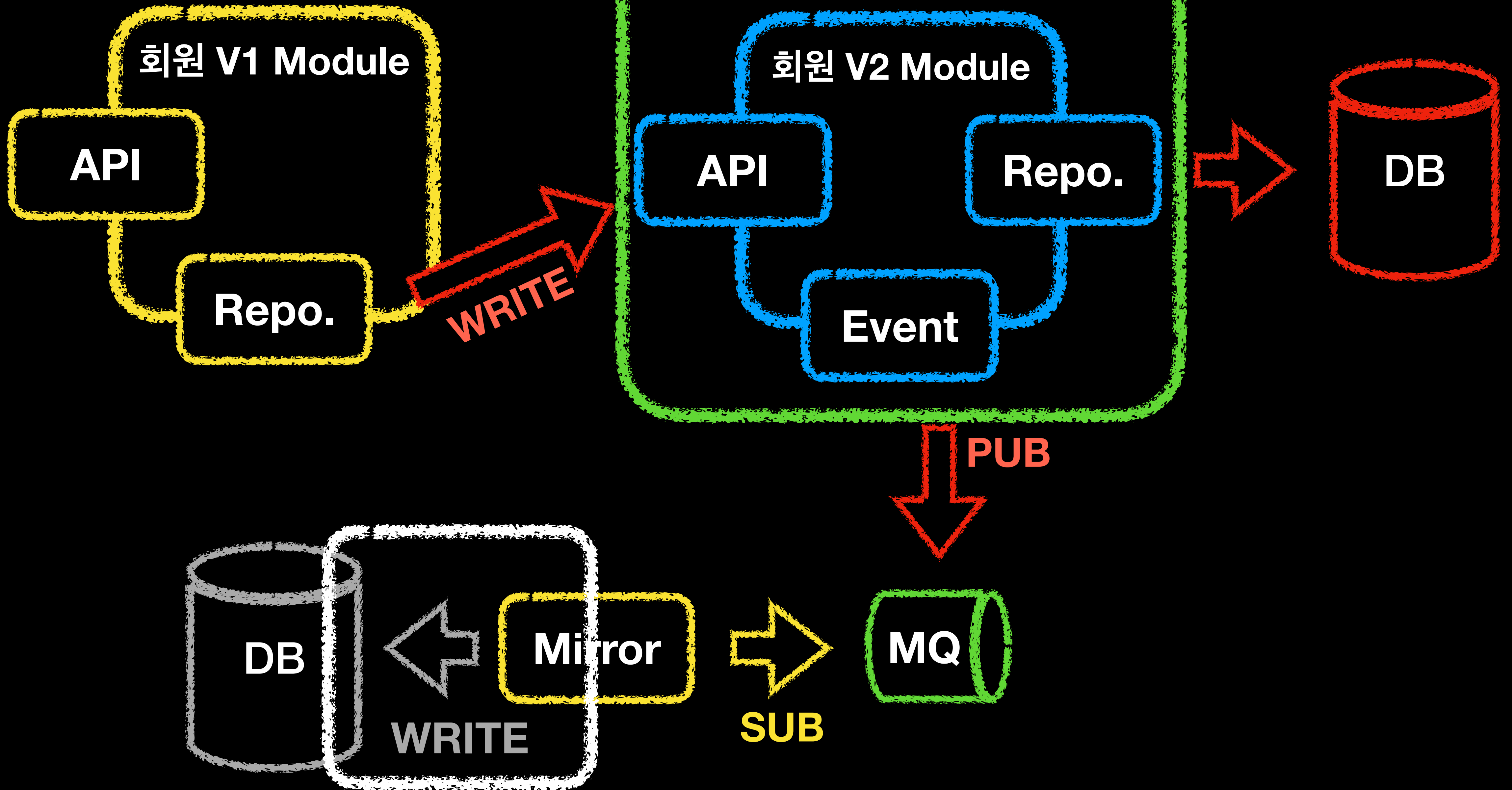
MQ

“이번에 신규로 추가된 데이터 연동이 필요해졌는데  
기존 DB에 테이블과 필드 추가가 가능할까요?”

D 본부 E팀 개발자 F 군

# 레거시 애플리케이션

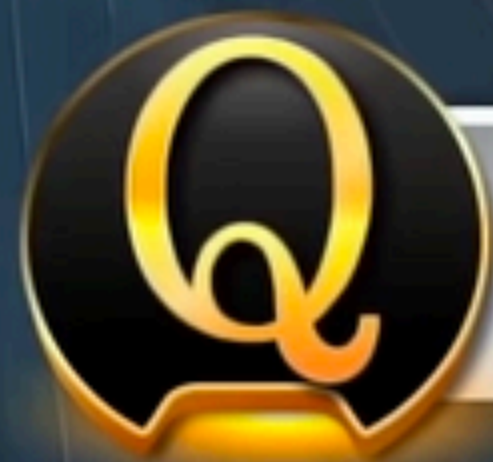
# FIG 애플리케이션



7. 반복, 반복, 반복 ... ~~퇴사하라~~ ..



아니요



지금 지쳤나요?

품질과 끈기

이십  
세기  
힛-트송

최단기간 1위! 스피드런 힛-트송10  
2위 (99년) 핑클 '영원한 사랑'

ON

OFF

이십세기 최고 유행어

약속해줘



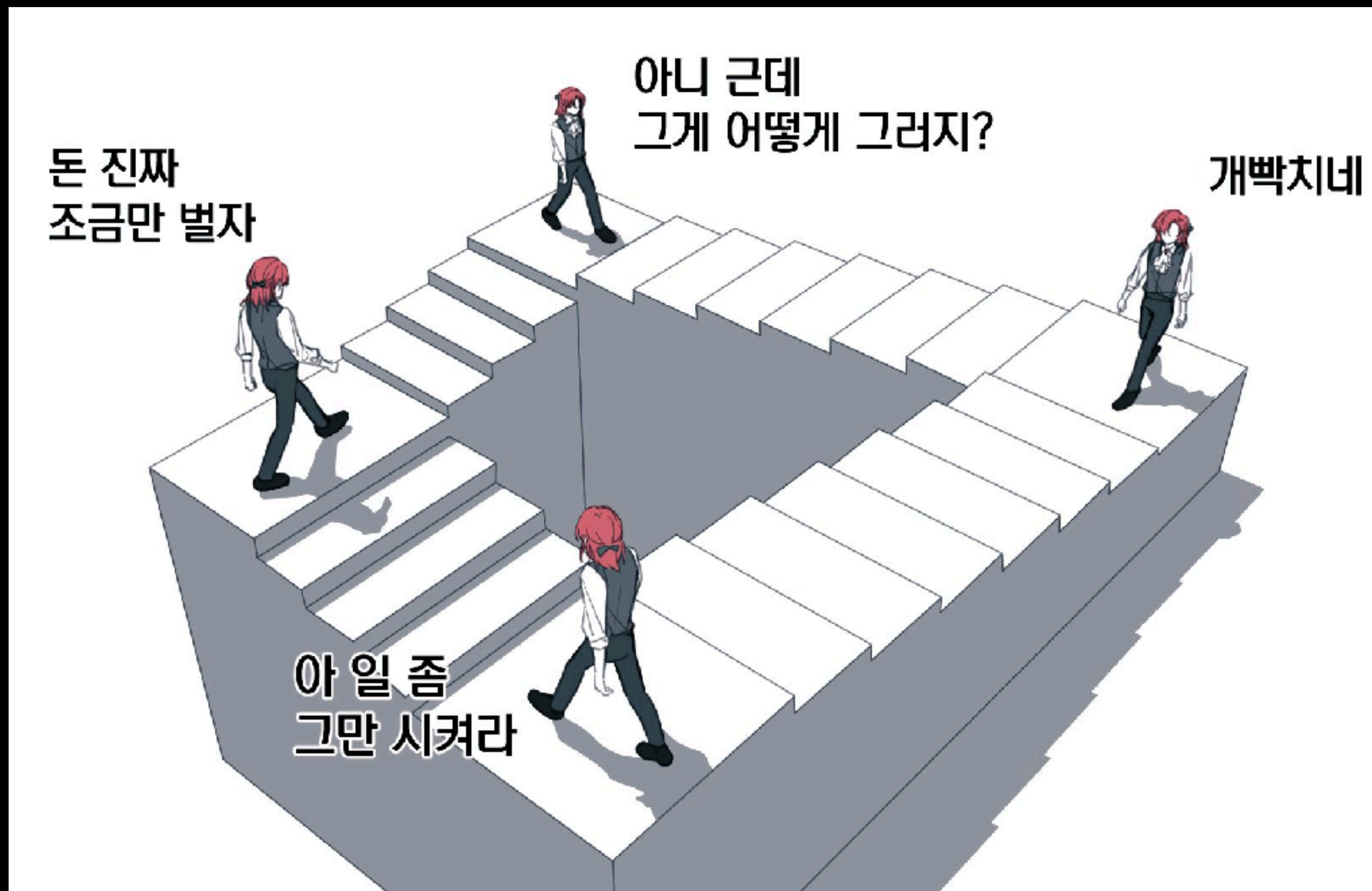
우리는 개발팀으로서 서비스 성장에  
**높은 품질**의 **소프트웨어**와 **개발과정**으로  
기여하는 것을 중요한 **책임**으로 여깁니다.

우리는 애플리케이션과 개발과정의  
품질 개선만을 목적으로 실행하지 않으며  
요구사항 기능 구현 과정에서 함께 개선하도록 합니다.

우리는 애플리케이션과 개발과정 품질을  
개선하는데 필요한 기술과 자원은  
**팀 역량 안에서부터 실행**합니다.

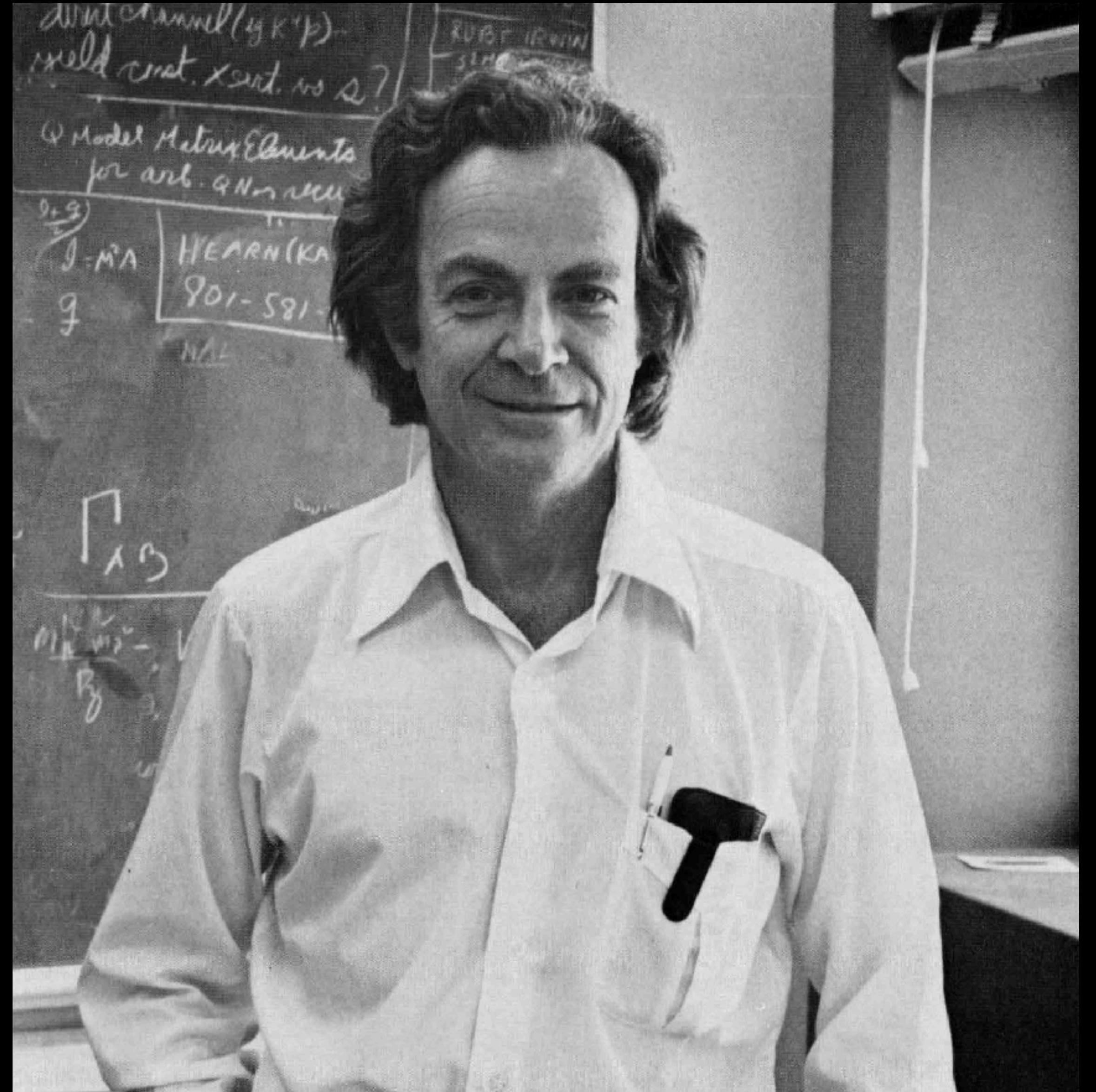
# 지속가능한 노력

높은 품질에 대한 책임과 끈기



# The Feynman Problem-Solving Algorithm

1. write down the problem
2. think very hard
3. write down the answer.
4. **repeat... repeat... repeat...**





이제 남은 건?



TVQ



똥료가 돼라!

“개발자는 무언가를 만들때 보다  
무언가를 고칠때 성장합니다.”

PL;CO, 시니어가 주니어를 고생시키 전에 하는 말



**2부**를 기대해주세요

Coming Soon!!

“뭔가 **제대로 진행**이 된다는 것은 뭔가 제대로 진행이 되지 않는 와중에 발생하는 **특별한** 경우일 뿐이다.”

존 올스퍼, 사이트 신뢰성 엔지니어링: 구글이 공개하는 서비스 개발과 운영 노하우



하하하하  
힘은 전혀안나지만  
화이팅 하겠습니다